

**Novática**, revista fundada en 1975 y decana de la prensa informática española, es el órgano oficial de expresión y formación continua de ATI (Asociación de Técnicos de Informática), organización que edita también la revista REICIS (Revista Española de Innovación, Calidad e Ingeniería del Software). **Novática** edita asimismo UPGRADE, revista digital de CEPIIS (Council of European Professional Informatics Societies), en lengua inglesa, y es miembro fundador de UPENET (UPGRADE European NETWORK).

<<http://www.ati.es/novatica/>>  
 <<http://www.ati.es/reicis/>>  
 <<http://www.upgrade-cepis.org/>>

ATI es miembro fundador de CEPIIS (Council of European Professional Informatics Societies) y es representante de España en IFIP (International Federation for Information Processing); tiene un acuerdo de colaboración con ACM (Association for Computing Machinery), así como acuerdos de vinculación o colaboración con AdaSpain, AIZ, ASTIC, RITSI e Hispalinux, junto a la que participa en Prolnova.

**Consejo Editorial**

Antoni Carbonell Nogueras, Juan Manuel Cueva Lovelle, Juan Antonio Esteban Iriarte, Francisco López Crespo, Julián Marcelo Cocho, Celestino Martín Alonso, Josep Molas i Bertrán, Olga Palés Godina, Fernando Píera Gomez (Presidente del Consejo), Ramón Puigjaner Trepát, Miquel Sarries Griño, Asunción Yturbe Herranz

**Coordinación Editorial**

Llorenç Pagés Casas <pages@ati.es>

**Composición y autoedición**

Jorge Llácer Gil de Ramales

**Traducciones**

Grupo de Lengua e Informática de ATI <<http://www.ati.es/gt/lengua-informatica/>>, Dpto. de Sistemas Informáticos - Escuela Superior Politécnica - Universidad Europea de Madrid

**Administración**

Tomás Brunete, María José Fernández, Enric Camarero, Felicidad López

**Secciones Técnicas - Coordinadores**

**Acceso y recuperación de la información**

José María Gómez Hidalgo (Universidad Europea de Madrid), <imgomez@uem.es>

Manuel J. Maña López (Universidad de Huelva), <manuel.mana@dieia.uhu.es>

**Administración Pública electrónica**

Francisco López Crespo (MAE), <flc@ati.es>

Gumersindo García Arribas (MAP), <gumersindo.garcia@map.es>

**Arquitecturas**

Enrique F. Torres Moreno (Universidad de Zaragoza), <enrique.torres@unizar.es>

Jordi Tubellà Morgadas (DAC-UPC), <jorditit@ac.upc.es>

**Auditoría e ITIL**

Marina Tourino Troitiño, <marinatourino@marinatourino.com>

Manuel Palao García-Suelto (ASIA), <manuel@palao.com>

**Derecho y tecnologías**

Isabel Hernando Colón (Fac. Derecho de Donostia, UPV), <ihernando@legaltel.net>

Elena Davara Fernández de Marcos (Davara & Davara), <edavara@davara.com>

**Esadocina Universitaria de la Informática**

Joaquín Ezpeleta Mateo (UPS-UZAR), <ezpeleta@posta.unizar.es>

Cristóbal Pareja Flores (DSIP-UCM), <cpareja@sisp.ucm.es>

**Entorno digital personal**

Alonso Alvarez García (TID), <aag@tid.es>

Diego Gachet Páez (Universidad Europea de Madrid), <gachet@uem.es>

**Estándares Web**

Encarna Quesada Ruiz (Oficina Española del W3C) <equesada@w3.org>

José Carlos del Arco Prieto (TCP Sistemas e Ingeniería) <jcarco@gmail.com>

**Gestión del Conocimiento**

Juan Baiget Solé (Cap Gemini Ernst & Young), <juan.baiget@ati.es>

**Informática y Filosofía**

José Angel Olivares Varela (Escuela Superior de Informática, UCLM)

Karim Gherab Martín (Indra Sistemas)

**Informáticos Gráficos**

Miguel Chover Saltes (Universitat Jaume I de Castellón), <chover@lsi.uji.es>

Roberto Vivó Hernando (Eurographics, sección española), <rvivo@dsic.upv.es>

**Ingeniería del Software**

Javier Dolado Costin (DISI-UPV), <dolado@si.ehu.es>

Luis Fernández Sanz (PRIS-El-UEM), <lufern@dpri.esi.uem.es>

**Inteligencia Artificial**

Vicente Botti Navarro, Vicente Julián Inglada (DSIC-UPV)

<vbotti\_vinglada@dsic.upv.es>

**Interacción Persona-Computador**

Julio Abascal González (FI-UPV), <julio@si.ehu.es>

**Lengua e Informática**

M. del Carmen Ugarte García (IBM), <cugarte@ati.es>

Andrés Marín López (Univ. Carlos III), <amarin@it.uc3m.es>

J. Angel Velázquez Turbide (ESCET-URJC), <a.velazquez@escet.urjc.es>

**Limpieza computacional**

Xavier Gómez Guinovart (Univ. de Vigo), <xgg@uvigo.es>

Manuel Palomar (Univ. de Alicante), <mpalomar@disi.ua.es>

**Mundo estudiantil y jóvenes profesionales**

Federico G. Mon Troiti (RITSI) <gnu.fede@gmail.com>

Mikel Salazar Peña (Asociación Jóvenes Profesionales, Junta de ATI Madrid), <mikelxto\_uni@yahoo.es>

**Profesión Informática**

Rafael Fernández Calvo (ATI), <rfdc@ati.es>

Miquel Sarries Griño (Ayto. de Barcelona), <msarries@ati.es>

**Redes y servicios telemáticos**

José Luis Marzo Lázaro (Univ. de Girona), <joseluis.marzo@udg.es>

German Santos Boada (UPC), <german@ac.upc.es>

**Seguridad**

Javier Arellito Bertolin (Univ. de Deusto), <jarellito@eside.deusto.es>

Javier López Muñoz (ETSI Informática-UMA), <jlm@cc.uma.es>

**Sistemas de Tiempo Real**

Alejandro Alonso Muñoz, Juan Antonio de la Puente Alfaro (DIT-UPM),

<alonsa.iguente@dit.upm.es>

**Software Libre**

Jesús M. González Barahona, Pedro de las Heras Quirós (GSYC-URJC),

<jgib.gheras@gsyc.es>

**Tecnología de Objetos**

Jesús García Molina (DIS-UM), <jmolina@um.es>

Gustavo Rossi (LIFA-UNLP, Argentina), <gustavo@sol.inf.unlp.edu.ar>

**Tecnologías para la Educación**

Juan Manuel Dodero Beardo (UC3M), <dodero@inf.uc3m.es>

Juliá Minguillón i Alfonso UOC), <jminguillona@uoc.edu>

**Tecnología y Empresa**

Didac López Vinas (Universitat de Girona), <didac.lopez@ati.es>

Francisco Javier Cantals Sánchez (Indra Sistemas), <fcantals@gmail.com>

**TIC y Turismo**

Andrés Aguayo Maldonado, Antonio Guevara Plaza (Univ. de Málaga)

<aguayo.guevara@lcc.uma.es>

Las opiniones expresadas por los autores son responsabilidad exclusiva de los mismos. **Novática** permite la reproducción, sin ánimo de lucro, de todos los artículos, a menos que lo impida la modalidad de © o copyright elegida por el autor, debiéndose en todo caso citar su procedencia y enviar a **Novática** un ejemplar de la publicación.

**Coordinación Editorial, Redacción Central y Redacción ATI Madrid**

Padilla 66, 3º dcha., 28006 Madrid

Tel. 91 4029391 - fax 91 3093685 <novatica@ati.es>

**Composición, Edición y Redacción ATI Valencia**

Av. del Reino de Valencia 23, 46005 Valencia

Tel./fax 963390392 <secreval@ati.es>

**Administración y Redacción ATI Cataluña**

Via Laietana 46, ppal. 1ª, 08003 Barcelona

Tel. 934125235 - fax 934127713 <secregen@ati.es>

**Redacción ATI Andalucía**

Isaac Newton, s/n. Edif. Sevilla

Islas Cartuja 41092 Sevilla, Tel./fax 954460779 <secreand@ati.es>

**Redacción ATI Aragón**

Lagasca 9, 3-B, 50006 Zaragoza

Tel./fax 976235181 <secreara@ati.es>

**Redacción ATI Asturias-Cantabria**

<gp-astucant@ati.es>

**Redacción ATI Castilla-La Mancha**

<gp-clmancha@ati.es>

**Secreción y Ventas**

<<http://www.ati.es/novatica/interes.html>>, ATI Cataluña, ATI Madrid

**Publicidad**

Padilla 66, 3º dcha., 28006 Madrid

Tel. 91 4029391 - fax 91 3093685 <novatica@ati.es>

**Impresión:** Heras S.A., Juan de Austria 86, 08005 Barcelona

**Deposito legal:** B 15.154-1975 -- ISSN: 0211-2124; CODEN NOVACB

**Partidas:** ¿Mentes no compartimentadas? - Concha Arias Pérez / © ATI

**Diseño:** Fernando Agrestá / © ATI 2003

**editorial**

**La nueva Ley de Impulso de la Sociedad de la Información** > 02

**en resumen**

**El liderazgo en Informática** > 02

*Llorenç Pagés Casas*

**noticias IFIP**

**Reunión del TC6 (Communication Systems)** > 03

*Ramón Puigjaner Trepát*

**monografía**

**Dirección avanzada de proyectos informáticos**

*(En colaboración con UPGRADE)*

Editores invitados: *Julián Marcelo Cocho, Antonio Teti, José María Torralba Martínez*

**Presentación: Avances en la Dirección de proyectos informáticos** > 04

*Julián Marcelo Cocho, Antonio Teti, José María Torralba Martínez*

**Formación TIC para la recuperación de las economías europeas** > 06

*Antonio Teti*

**Formación EUCIP para Directores de Proyectos TIC y perfiles afines** > 10

*Luciano D'Amico*

**Metodología de Dirección de Proyectos TIC**

*Marta Fernández Diego, José Onofre Montesa Andrés*

**Reseña de la norma española UNE 157801:2007** > 20

*José María Torralba Martínez*

**Condiciones tradicionales del precio aplicados al proyecto de software**

**y consideración del mantenimiento no correctivo** > 25

*José María Torralba Martínez, Marta Fernández Diego, José Cuenca Iniesta*

**Clasificación de los gastos del proveedor del proyecto de software**

**considerando la característica de ser reutilizable** > 30

*José María Torralba Martínez, Marta Fernández Diego, José Cuenca Iniesta*

**Riesgos y Dirección de Proyectos** > 34

*Julián Marcelo Cocho, Marta Fernández Diego*

**Conducción de los proyectos por sus riesgos** > 39

*Julián Marcelo Cocho*

**Convergencia entre dirección de proyectos TIC y gestión del cambio** > 43

*Colin Ash*

**secciones técnicas**

**Gestión del Conocimiento**

**Ontologías como Apoyo a la Auditoría del Conocimiento en las organizaciones** > 48

*Alonso Pérez Soltero, Mario Barceló Valenzuela, Gerardo Sánchez Schmitz*

**Interacción Persona-Computador**

**(smt) herramienta de registro y visualización de Mouse Tracking**

**en tiempo real para evaluación de usabilidad en sitios web** > 53

*Luis A. Leiva Torres, Roberto Vivó Hernando*

**Referencias autorizadas**

> 61

**sociedad de la información**

**XL Aniversario de ATI**

**Algunas consideraciones sobre la historia de ATI** > 67

*Fernando Píera Gómez*

**Ideas estratégicas para ATI en el siglo XXI** > 70

*Miquel Sarries Griño*

**Programar es crear**

**Todas las palabras son capicúas (CUPCAM 2006, problema F, enunciado)** > 72

*Oscar Martín Sánchez*

**Papiroflexia (CUPCAM 2006, problema E, solución)** > 73

*Cristóbal Pareja Flores, Julio Mariño Carballo*

**asuntos interiores**

**Coordinación Editorial / II Premio Novática / Programación de Novática** > 76

**Normas para autores / Socios Institucionales** > 77

**Monografía del próximo número:**

**"Software libre: innovación científica y tecnológica"**