

## **Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos**

*Isabel Ramos<sup>1</sup>, Jesús Aguilar<sup>1</sup>, José C. Riquelme<sup>1</sup>,  
Mercedes Ruiz<sup>2</sup>*

*Universidad de Sevilla<sup>1</sup>, Universidad de Cádiz<sup>2</sup>*

Un nuevo enfoque en la  
estimación y gestión de  
proyectos

1

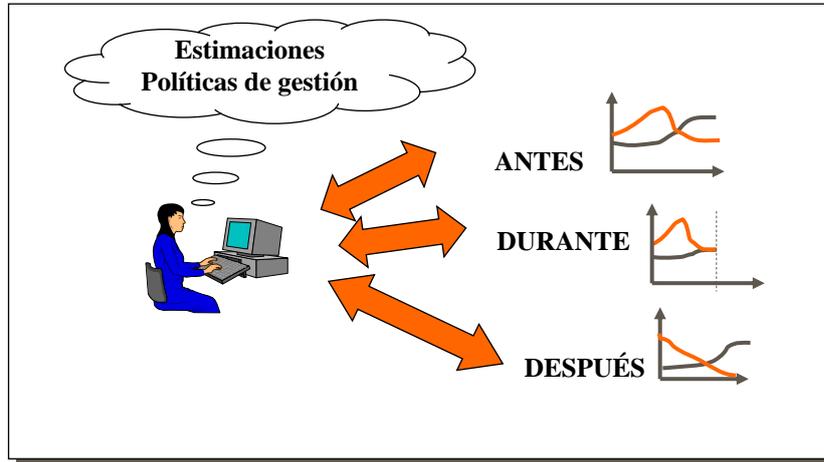
## **CONTENIDO**

- **INTRODUCCIÓN**
- **MODELOS DINÁMICOS**
- **MACHINE LEARNING**
- **OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN**
- **CONCLUSIONES**

Un nuevo enfoque en la  
estimación y gestión de proyectos

2

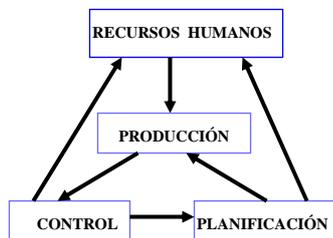
## INTRODUCCIÓN



Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

3

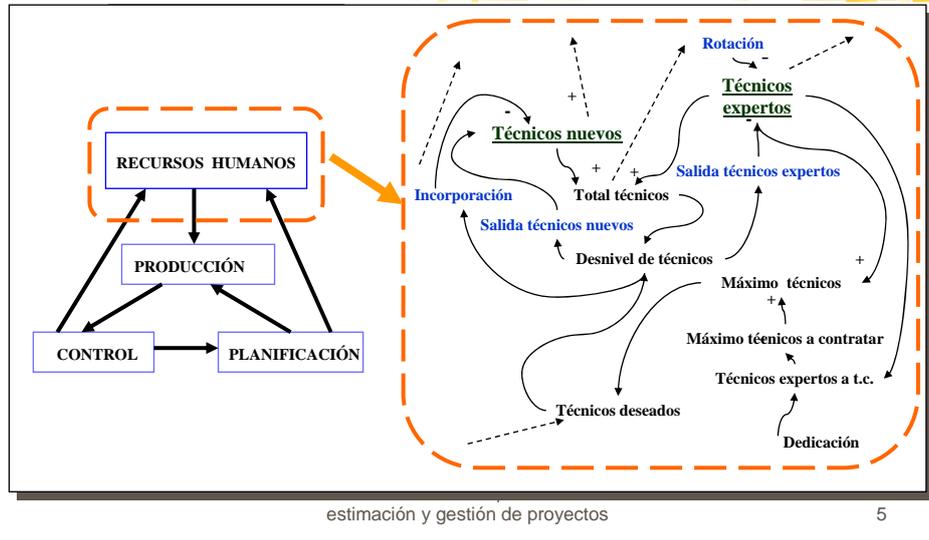
## MODELOS DINÁMICOS



estimación y gestión de proyectos

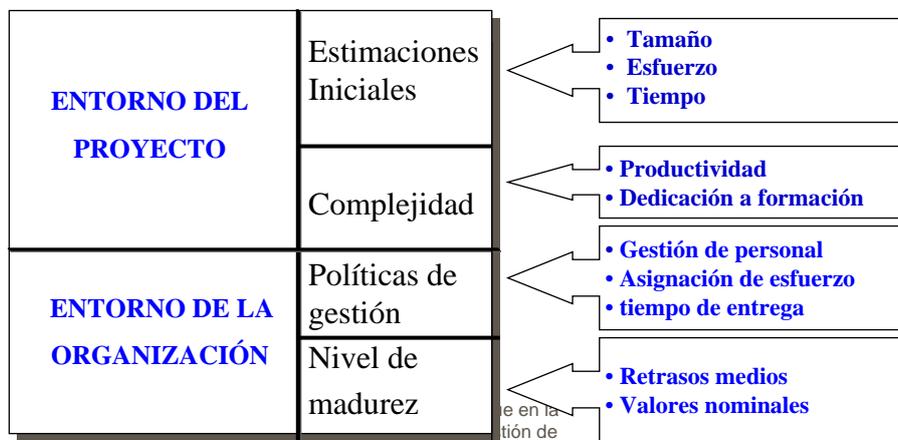
4

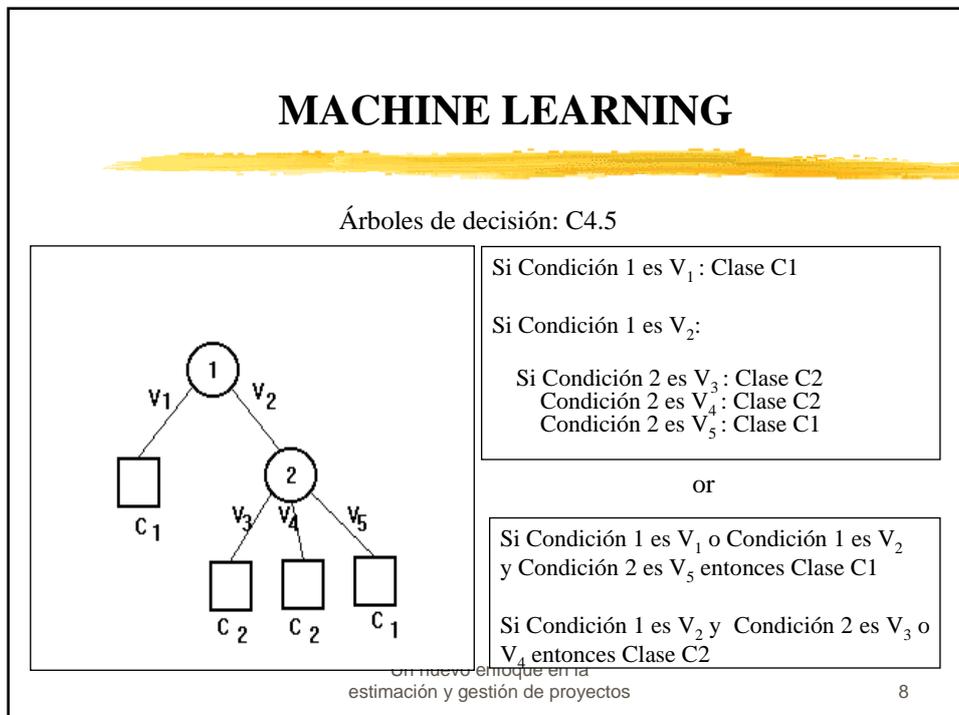
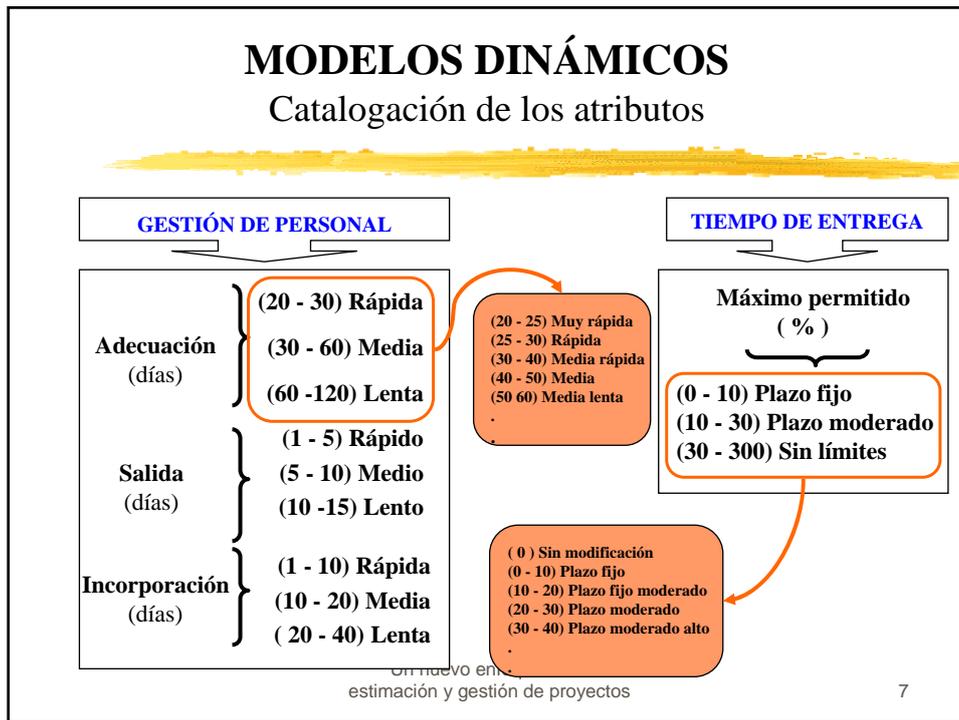
## MODELOS DINÁMICOS

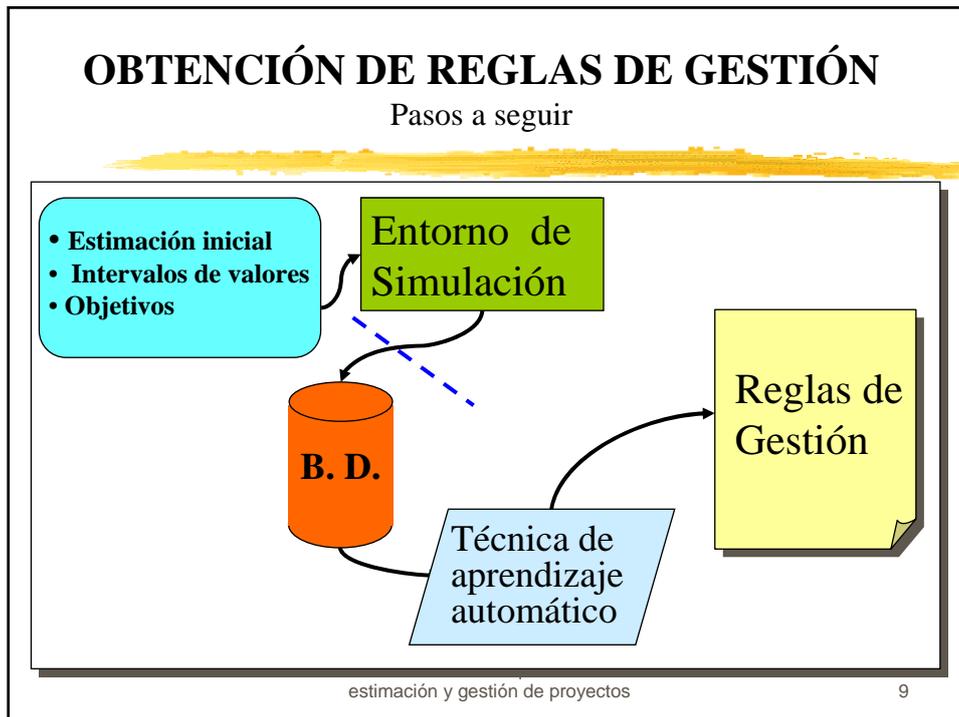


## MODELOS DINÁMICOS

### Atributos







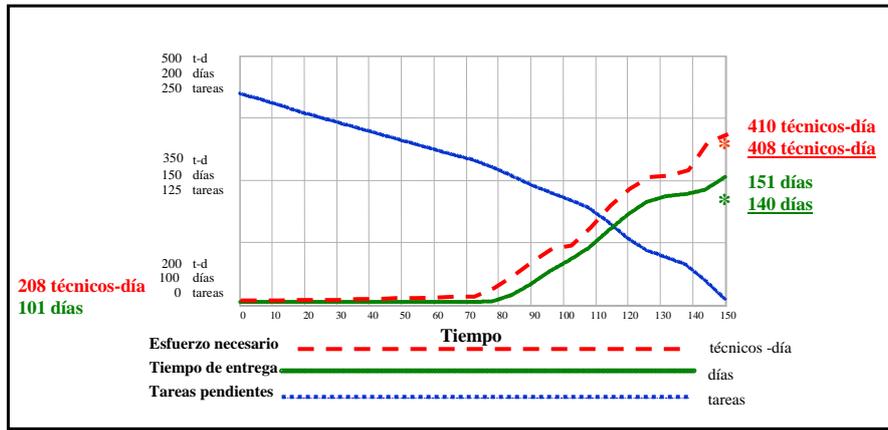
### OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

	Atributo	Valor	Unidad
<b>ESTIMACIONES INICIALES</b>	Esfuerzo	208	Técnicos-día
	Tiempo	101	Días
	Tamaño	67800	LDC
<b>COMPLEJIDAD</b>	Dedicación formación	15	%
<b>GESTIÓN DE PERSONAL</b>	Retraso incorporación	10	Días
	Retraso salida	1	Días
<b>ASIGNACIÓN DE ESFUERZO</b>	Dedicación media	40	%
<b>TIEMPO DE ENTREGA</b>	Aplazamiento máximo	50	%
<b>RETRASOS MEDIOS</b>	Retraso en SQA	5	Días
<b>VALORES NOMINALES</b>	Infraestimación esfuerzo	48	%
<b>OTROS</b>	Rotación	1000	Días

Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos 10

## OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

Análisis post-mortem



Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

11

## OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

Definición del entorno y de los resultados deseados

Tiempo de entrega (días)

**BUENOS:** Valores comprendidos entre la estimación inicial y el valor final obtenido en la simulación nominal

**MALOS:** Valores superiores al valor final obtenido en la simulación nominal

Coste (técnicos -día)

**BUENOS:** Valores comprendidos entre la estimación inicial y el valor final obtenido en la simulación nominal

**MALOS:** Valores superiores al valor final obtenido en la simulación nominal

Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

12

## OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

Se habrían obtenido, simultáneamente, BUENOS resultados para el coste y tiempo de entrega del proyecto si:

*DEDIC > 0,87; RETAR > 14*

*RETAR ≤ 9; RETRA > 8*

Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

13

## OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

Se habrían obtenido, simultáneamente, BUENOS resultados para el coste y tiempo de entrega del proyecto si:

*“La dedicación media de los técnicos y el retraso medio en la incorporación de las tareas nuevas hubiesen sido altos o muy altos”*

O bien si:

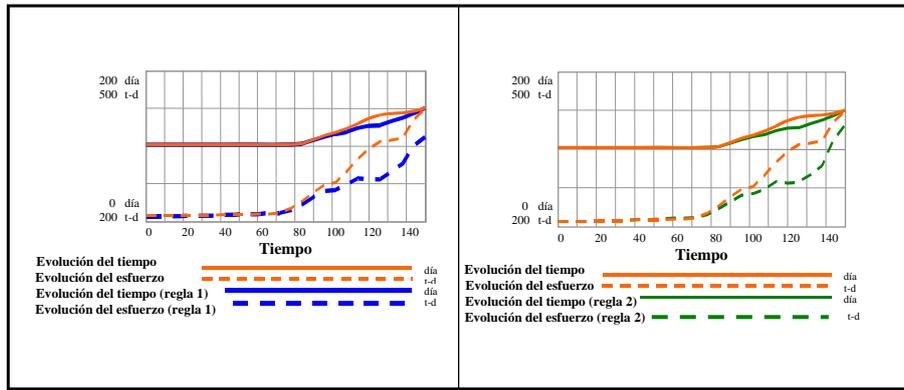
*“La dedicación media de los técnicos hubiese sido alta o muy alta pero el retraso medio en la incorporación de las tareas nuevas hubiese sido bajo y la salida de los técnicos hubiese sido media o lenta”*

estimación y gestión de proyectos

14

## OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

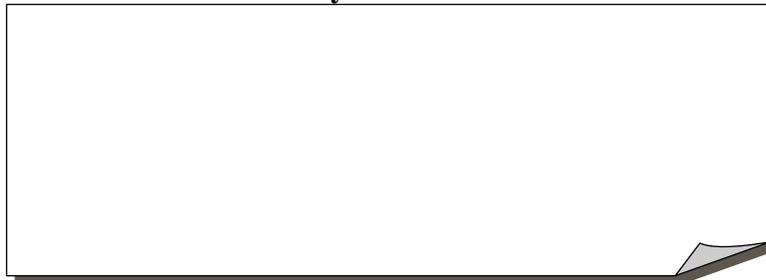
### Comparación de resultados



15

## OBTENCIÓN DE REGLAS DE GESTIÓN

**Reglas de gestión que nos hubiesen permitido estimar resultados BUENOS, simultáneamente, para el tiempo y el coste**



Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

16

## CONCLUSIONES



Podemos asegurar que:

**Es posible obtener, automáticamente, reglas de gestión que nos permitan conocer los resultados deseados para nuestro proyecto**

Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

17

## UN NUEVO ENFOQUE EN LA ESTIMACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS



*Para más información dirigirse a:*  
**isabel.ramos@lsi.us.es**

Un nuevo enfoque en la estimación y gestión de proyectos

18