



Descripción:

En este Workshop se estudiarán los procesos necesarios para asegurar que el proyecto finaliza dentro de la restricción temporal fijada.

Se analizarán los métodos más tradicionales en este entorno como es el caso del camino crítico (CPM) y otros más novedosos como el de la cadena crítica (Critical Chain de Goldratt), junto con las técnicas de diagramación más habituales

*** Permite obtener PDUs para el mantenimiento de la certificación PMP™**



Programa:

Introducción a la Gestión del Tiempo

Procesos

- Definición de Actividades
- Establecimiento de la secuencia entre actividades
- Estimación de Recursos necesarios
- Desarrollo del Cronograma del Proyecto
- Control del tiempo

Herramientas

- Descomposición
- Planificación gradual
- Método de Diagramación por Precedencias (PDM)
- Método de Diagramación por Flechas (ADM)
- Plantillas de Red del Cronogramas
- Determinación de dependencias
- Aplicación de adelantos y retrasos
- Juicio de Expertos
- Estimación por analogías
- Estimación por tres valores
- Análisis de Reservas
- Método del Camino Crítico
- Compresión del Cronograma
- Análisis "Qué pasa si ...?"
- Nivelación de Recursos
- Método de Cadena Crítica

Puesta en común de las experiencias de los participantes

Simulación de pruebas de examen



Al finalizar el Workshop se realizarán Tests del área de conocimiento tratada, que serán comentados, para familiarizar a los asistentes con el examen de certificación PMP™ de PMI®

Áreas de conocimiento del PMBOK®

- Integración Ámbito Tiempo Costes RRHH Comunicación Calidad Riesgos Compras