

IV CONGRESO DE  
DIRECTIVOS CEDE  
**CAMBIAR**  
**PARA**  
**CRECER**  
programa  
**MURCIA**

23 Y 24 NOVIEMBRE 2006

**CEDE**

CONFEDERACIÓN  
ESPAÑOLA DE  
**DIRECTIVOS**  
Y EJECUTIVOS



Región de Murcia

# Presentación

Complejidad, interdependencia e incertidumbre son palabras que se multiplican día a día en las páginas de los libros dedicados a los directivos. No es casual. Estas palabras describen el presente y futuro de las empresas en todo el mundo.

El reto de anticiparnos al futuro constituye más que nunca una necesidad para seguir siendo competitivos. La evolución de las principales variables que construyen nuestro entorno más cercano está repleta de interrogantes:

- ¿Cuál va a ser la evolución demográfica en los próximos años y en qué medida condicionará nuestro desarrollo? La integración de la inmigración, ¿será una palanca para nuestro crecimiento o un motivo de conflicto intercultural?
- ¿Cuál es el futuro de nuestra industria ante la situación de diferencial de costes existente con los países del área del Pacífico? ¿Es imaginable una economía basada en la multilocalización que desvíe sus capacidades industriales? ¿Qué ocurrirá si los ciclos económicos nos plantean un período de recesión?
- ¿Cuál va a ser el papel del coste de la energía? ¿Es realmente sustituible el petróleo? ¿Cuáles son los verdaderos condicionantes de la evolución de su precio?
- ¿En qué áreas viviremos nuevos saltos tecnológicos que modifiquen nuestra forma de trabajar? ¿Cuáles son los siguientes pasos en el avance exponencial de las comunicaciones? ¿Cómo condiciona este escenario a los mercados y a las empresas?
- ¿Ha modificado la globalización el orden de valores personal de nuestros equipos de trabajo? ¿En qué debemos modificar la gestión de nuestros equipos? ¿Han quedado obsoletos los criterios tradicionales de motivación?

Son muchas las preguntas que condicionan el papel del directivo en los próximos años. Son muchas las apuestas a ponderar antes de tomar decisiones. Son muchos los deseos de encontrar pistas para adivinar los ejes de un futuro repleto de oportunidades.

En medio de estas incertidumbres, es creciente la influencia y repercusión de la labor de los directivos en el desarrollo económico y empresarial. De sus decisiones depende la habilidad para convertir los cambios incesantes en oportunidades y ventajas competitivas, lo que debe propiciar que tanto la empresa como la sociedad en general no sólo sepan gestionar adecuadamente los cambios, sino también transformarlos en herramientas para crecer.

A todo ello dedicaremos nuestra cita bianual. Los directivos españoles, reunidos en Murcia, convocaremos a los principales pensadores y expertos para que compartan con nosotros su experiencia y nuestras preguntas, para que juntos nos enriquezcamos mutuamente y disfrutemos construyendo el futuro.

¡Os esperamos!

**Comité organizador**

IV CONGRESO DE DIRECTIVOS CEDE



## Miércoles 22 de noviembre

19:30 h

Recepción en el Ayuntamiento de Murcia

Bienvenida del Alcalde de la ciudad **Excmo. Sr. D. Miguel Ángel Cámara**

Entrega de los III PREMIOS AL DIRECTIVO

*Asistencia limitada a representantes institucionales*

## Jueves 23 de noviembre

9:00 h

**Auditorio y Centro de Congresos de Murcia**

Acreditación y entrega de documentación

10:00 h

## Acto inaugural



A CARGO DE

**Excmo. Sr. D. José Luis Rodríguez Zapatero\***

PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA



**Excmo. Sr. D. Ramón Luis Valcárcel**

PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA



**Excmo. Sr. D. Miguel Ángel Cámara**

ALCALDE DE MURCIA



**D. Isidro Fainé**

PRESIDENTE DE LA CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE DIRECTIVOS Y EJECUTIVOS - CEDE

PRESIDENTE DE LA SESIÓN **D. Mario Armero**  
PRESIDENTE DEL COMITÉ TÉCNICO ORGANIZADOR

11:00 h

## Conferencia inaugural



A CARGO DE  
**D. Roland Berger**  
PRESIDENTE DE ROLAND BERGER

11:45 h

Pausa-café

MESA REDONDA

12:15 h

## El nuevo escenario energético

PRESIDIDA POR **Excmo. Sr. D. Benito Mercader**  
CONSEJERO DE INDUSTRIA Y MEDIO AMBIENTE DEL GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA

PARTICIPANTES **D. Luis Atienza**  
PRESIDENTE DE RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA - REE

**D. Antonio Brufau**  
PRESIDENTE DE REPSOL YPF

**D. José Manuel Entrecanales**  
PRESIDENTE DE ACCIONA

**D. Ignacio Sánchez Galán**  
PRESIDENTE DE IBERDROLA

PRESENTACIÓN Y MODERACIÓN **D. Fernando González Urbaneja**  
PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE LA PRENSA DE MADRID

14:00 h

Almuerzo



16:00 h

## Sesiones temáticas

- ¿Hacia dónde va la economía mundial?
- ¿Cuáles son los retos de la fiscalidad del directivo?
- Las TIC: ¿factor de crecimiento y productividad?
- El valor de las marcas: ¿reputación o competitividad?
- ¿Cuál es el perfil del directivo en el siglo XXI?
- ¿Cómo se compatibilizan sostenibilidad y crecimiento?

Cada una de estas sesiones transcurrirá de forma paralela y dará respuesta a seis cuestiones clave que afectan al presente y futuro de la función directiva.

( Vea el programa detallado de las sesiones en las páginas siguientes )

18:00 h

CONFERENCIA

## La calidad de vida del directivo



A CARGO DE

**Dr. Valentín Fuster**

PRESIDENTE DE LA FEDERACIÓN MUNDIAL DEL CORAZÓN Y PRESIDENTE DEL COMITÉ CIENTÍFICO  
ASESOR Y EVALUADOR EXTERNO DEL CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CARDIOVASCULARES - CNIC

21:15 h

## Cena de gala

PRESIDIDA POR

**Excmo. Sr. D. Ramón Luis Valcárcel**

PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA

Jueves 23 de noviembre, de 16:00 a 18:00 h

# Sesiones temáticas

ST01

## ¿Hacia dónde va la economía mundial?

PARTICIPANTES

**D. José Luis Feito**

PRESIDENTE DE ASETA

**D. Carlos González**

PRESIDENTE DE DELOITTE

**Excmo. Sr. D. David Vegara**

SECRETARIO DE ESTADO DE ECONOMÍA

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. Carlos Egea**

DIRECTOR GENERAL DE CAJA MURCIA

ST02

## ¿Cuáles son los retos de la fiscalidad del directivo?

PARTICIPANTES

**D<sup>a</sup> María José Aguiló**

SOCIO-DIRECTOR DE KPMG

**Excmo. Sr. D. Cristóbal Montoro**

PARLAMENTARIO EUROPEO

**Excmo. Sr. D. Carlos Ocaña**

SECRETARIO DE ESTADO DE HACIENDA Y PRESUPUESTOS

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. Jorge Pérez Mascuñán**

COORDINADOR DE LA COMISIÓN FISCAL DE CEDE Y VICEPRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ASESORES FISCALES - AEDAF

ST03

## Las TIC: ¿factor de crecimiento y productividad?

PARTICIPANTES

**D<sup>a</sup> Rosa M<sup>a</sup> García**

CONSEJERA DELEGADA DE MICROSOFT IBÉRICA

**D. Diego Pavía**

DIRECTOR GENERAL DE ATOS ORIGIN

**Excmo. Sr. D. Francisco Ros**

SECRETARIO DE ESTADO DE TELECOMUNICACIONES Y PARA LA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. César Arranz**

VICEPRESIDENTE DE CEDE Y PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EJECUTIVOS DE FINANZAS - AEEF



ST04

## El valor de las marcas: ¿reputación o competitividad?

PARTICIPANTES

**D. Enric Casí**

DIRECTOR GENERAL DE MANGO

**D. Fernando Ocaña Garcilaso de la Vega**

PRESIDENTE DE FCB/TAPSA

**D<sup>a</sup> Beatriz Soler**

DIRECTORA DEL CENTRO DE LA MARCA DE ESADE

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. Juan José Almagro**

DIRECTOR GENERAL DE COMUNICACIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL DE MAPFRE

ST05

## ¿Cuál es el perfil del directivo en el siglo XXI?

PARTICIPANTES

**D. Javier Fernández Aguado**

CATEDRÁTICO DE DIRECCIÓN GENERAL EN EL FORO EUROPEO,  
ESCUELA DE NEGOCIOS DE NAVARRA Y PRESIDENTE DE MINDVALUE

**D. Eduardo Pérez-Cejuela**

DIRECTOR DE RRHH DE GENERAL ELECTRIC PLASTICS

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. Antonio Barba**

VICEPRESIDENTE DE CEDE Y PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA  
DE DIRECCIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAS - AEDIPE

ST06

## ¿Cómo se compatibilizan sostenibilidad y crecimiento?

PARTICIPANTES

**Ilmo. Sr. D. Arturo Gonzalo Aizpuri**

SECRETARIO GENERAL PARA LA PREVENCIÓN DE LA CONTAMINACIÓN Y DEL CAMBIO  
CLIMÁTICO DEL MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE

**D. Javier Guillamón**

VICEPRESIDENTE DE LA CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRÁNEO

**D. Roger Solergibert**

DIRECTOR GENERAL COMERCIAL DE HONDA AUTOMÓVILES ESPAÑA

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. José Manuel Morán**

PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA DE CEDE  
Y VICEPRESIDENTE DEL CAPÍTULO ESPAÑOL DEL CLUB DE ROMA



Viernes 24 de noviembre

desarrollo

estrategia

colaboración

seguridad

interdependencia

intangibles

crecimiento

## Viernes 24 de noviembre

PRESIDENTE DE LA SESIÓN **D. Ramón Adell**  
VICEPRESIDENTE DE CEDE

9:00 h

MESA REDONDA

### Nuevos modelos de desarrollo en la Europa de las regiones. Crecimiento y cambio en la Región de Murcia

PRESIDIDA POR **Excma. Sra. D<sup>a</sup> Inmaculada García Martínez**  
CONSEJERA DE ECONOMÍA Y HACIENDA DE LA REGIÓN DE MURCIA

PARTICIPANTES **D. José Luis Hernández**  
DIRECTOR GENERAL DE POLARIS

**D. Francisco Vidal**  
DIRECTOR GENERAL DE MTORRES

MODERADOR **D. Miguel López Bachero**  
SECRETARIO GENERAL DEL CÍRCULO DE ECONOMÍA DE LA REGIÓN DE MURCIA

10:00 h

MESA REDONDA

### Demografía, inmigración y multiculturalidad

PARTICIPANTES **D. Joaquín Arango**  
DIRECTOR DEL CENTRO DE ESTUDIOS SOBRE MIGRACIONES INTERNACIONALES  
E INTEGRACIÓN SOCIAL DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO ORTEGA Y GASSET

**D<sup>a</sup> Margarita Delgado**  
DOCTORA EN SOCIOLOGÍA POR LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

**D. Rafael Puyol**  
VICEPRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN INSTITUTO DE EMPRESA

INTRODUCCIÓN Y MODERACIÓN **D. Antonio Garrigues Walker**  
MIEMBRO DEL SENADO DE CEDE Y PRESIDENTE DE GARRIGUES ABOGADOS  
Y ASESORES TRIBUTARIOS





11:15 h

MESA REDONDA

## Apertura de mercados

PARTICIPANTES

**D. Nani Beccalli-Falco**

PRESIDENTE Y CEO DE GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL

**D. Santiago Cortés**

PRESIDENTE DE HP ESPAÑA

**D. Antonio Viana-Baptista**

DIRECTOR GENERAL DE TELEFÓNICA ESPAÑA

INTRODUCCIÓN  
Y MODERACIÓN

**D. Juan Luis Cebrián**

MIEMBRO DEL SENADO DE CEDE Y CONSEJERO DELEGADO DEL GRUPO PRISA

12:30 h

Pausa

## Acto de clausura



Presidido por

**SS.AA.RR. Los Príncipes de Asturias**

INTERVENCIONES DE

**S.A.R. El Príncipe de Asturias**

**Excmo. Sr. D. Ramón Luis Valcárcel**

PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA

**D. Isidro Fainé**

PRESIDENTE DE CEDE

**D. Mario Armero**

PRESIDENTE DEL COMITÉ TÉCNICO ORGANIZADOR

*Al final del acto de clausura se ofrecerá un vino español*

# Agenda-resumen del programa

MIÉRCOLES 22 DE NOVIEMBRE

19:30 h

Recepción en el Ayuntamiento de Murcia  
*Asistencia limitada a representantes institucionales*

JUEVES 23 DE NOVIEMBRE

9:00 h

Auditorio y Centro de Congresos de Murcia. Acreditación y entrega de documentación.

10:00 h

Acto inaugural

11:00 h

Conferencia inaugural

11:45 h

Pausa-café

12:15 h

Mesa Redonda. El nuevo espacio energético

14:00 h

Almuerzo

16:00 h

Sesiones temáticas

ST01 ¿Hacia dónde va la economía mundial?

ST02 ¿Cuáles son los retos de la fiscalidad del directivo?

ST03 Las TIC: ¿factor de crecimiento y productividad?

ST04 El valor de las marcas: ¿reputación o competitividad?

ST05 ¿Cuál es el perfil del directivo en el siglo XXI?

ST06 ¿Cómo se compatibilizan sostenibilidad y crecimiento?

18:00 h

Conferencia. La calidad de vida del directivo

21:15 h

Cena de gala en El Casón de la Vega

VIERNES 24 DE NOVIEMBRE

9:00 h

Mesa Redonda. Nuevos modelos de desarrollo en la Europa de las regiones.  
Crecimiento y cambio en la Región de Murcia

10:00 h

Mesa Redonda. Demografía, inmigración y multiculturalidad

11:15 h

Mesa Redonda. Apertura de mercados

12:30 h

Pausa

Acto de clausura

SESIONES PLENARIAS

SESIONES PARALELAS

ACTOS SOCIALES

PATROCINADOR OFICIAL



Región de Murcia

EMPRESAS PATROCINADORAS



COLABORADOR INSTITUCIONAL



EMPRESAS COLABORADORAS



COCHE OFICIAL



EMPRESAS PATROCINADORAS DE SESIONES TEMÁTICAS

